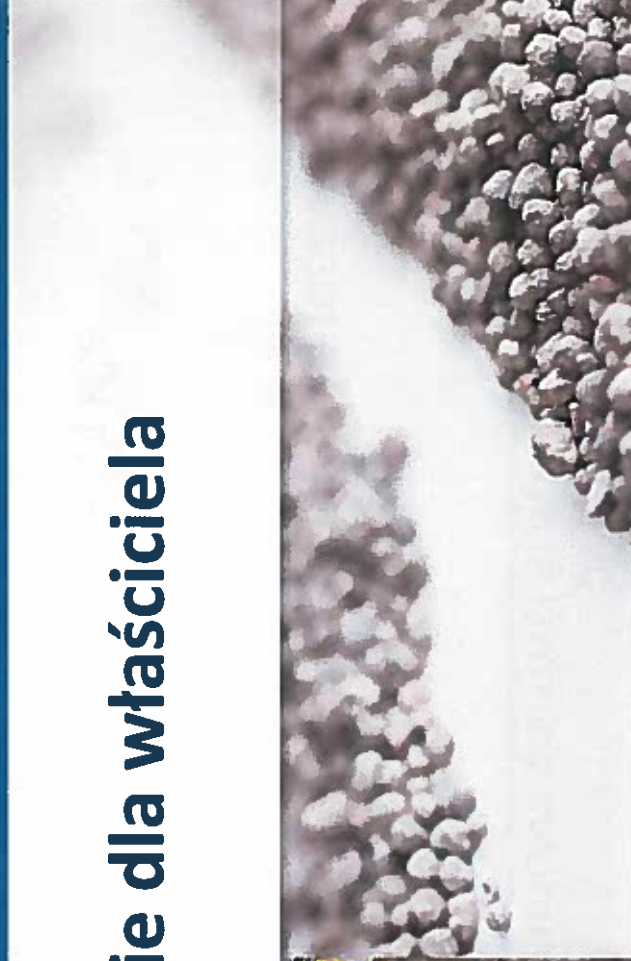


GRUPA AZOTY



Kluczowe kwestie dla właściciela

Priorytet Ministerstwa Skarbu Państwa – budowa wartości firm strategicznych

Zmiana podejścia do prywatyzacji – prywatyzacja nie jest celem samym w sobie

Nasz cel – budowanie wartości spółek z korzyścią dla polskiej gospodarki:

- najbardziej efektywne gospodarowanie zasobem Skarbu Państwa
- inicjowanie współpracy gospodarczej pomiędzy spółkami
- wzrost innowacyjności, wykorzystanie unijnych funduszy

- **konsolidacja Wielkiej Syntezy Chemicznej przypięczętowała zmianę strategii wobec polskiej chemii**
- **Chemia jest i będzie uznawana za projekt strategiczny dla polskiego państwa**

Wszystkie strategie rządów do 2007 r. planowały prywatyzację polskiej chemii

2003: Strategia restrukturyzacji i prywatyzacji Sektora Wielkiej Syntezy Chemicznej

2006: Kierunki prywatyzacji podpisane przez Ministra Skarbu Państwa Andrzeja Mikosza

„W sektorze wielkiej syntezy chemicznej Ministerstwo Skarbu Państwa planuje przychody ze sprzedaży akcji takich spółek jak: Zakłady Chemiczne Police S.A., Zakłady Azotowe Puławy oraz z umorzenia części akcji Nafty Polskiej (...)”

2007: Kierunki prywatyzacji 2008 r. (podpisane w 2007 r. przez Ministra Skarbu Państwa Wojciecha Jasińskiego)

Azoty – w 2006 r. nie były spółką strategiczną

Paweł Szafamacha, sekretarz stanu MSP na posiedzeniu sejmowej komisji skarbu państwa w listopadzie 2006 r. mówił:

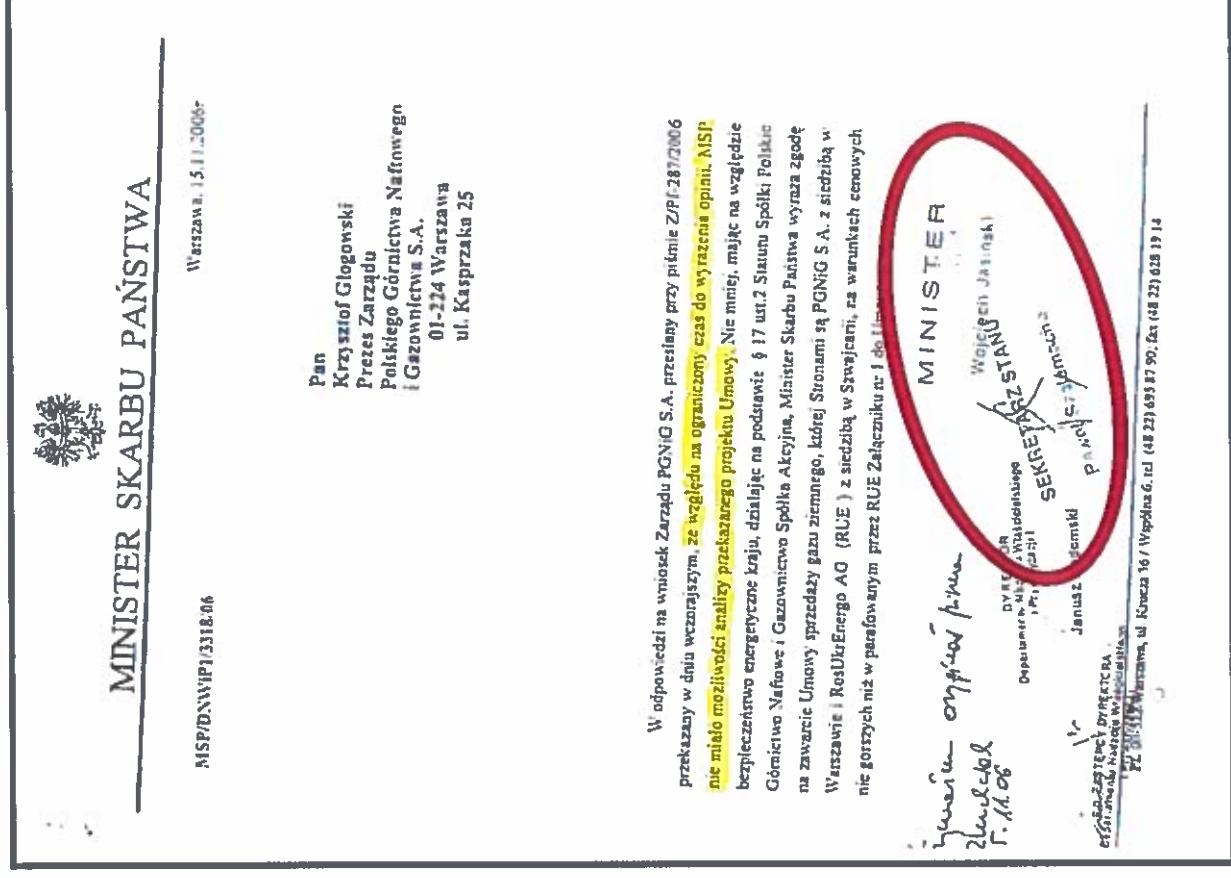
*„Sektor Wielkiej Syntezy Chemicznej jest jedną z najważniejszych dziedzin gospodarki, jednak **nie jest to sektor, w którym docelowo należałoby zachowywać własność publiczną.***

Nie ma on po prostu strategicznego znaczenia dla gospodarki polskiej i dlatego będziemy starali się prywatyzować go.”

Nieodpowiedzialna decyzja rządu PiS kosztowała Azoty 1,3 mld zł

ANEKS DO UMOWY GAZOWEJ Z 2006 R.

- Minister Wojciech Jasiński wyraził zgodę na podpisanie przez PGNIG w 2006 r. załącznika do umowy gazowej.
- W oficjalnym piśmie Wojciech Jasiński przyznał, że godzi się na aneks choć nie miał czasu się z nim zapoznać!



Efekty decyzji rządu PiS z 2006 r.

- Koszt tej decyzji dla Grupy Azotów w latach 2006 – 2013

1, 364 mld zł

- Gaz importowany z Rosji stał się 10 proc. droższy
- Każda ze spółek chemicznych co roku wydawała dodatkowych kilkadziesiąt milionów zł za gaz

Zapewniliśmy dywersyfikację dostaw gazu – bezpieczeństwo dla chemii

ZAPOTRZEBOWANIE NA GAZ ZIEMNY

- łącznie: 2,191 mld m³
- Odbiór spoza systemu:
20% - 30% w 2013 i prawie 45% w przyszłości

DYWERSYFIKACJA GAZOWA

Terminal LNG



Fizyczny rewers

Interkonektory

- gaz ziemny wysokometanowy (E)
- gaz ziemny zaazotowany (Lw), (Ls)
- rurociąg
- źródła lokalne

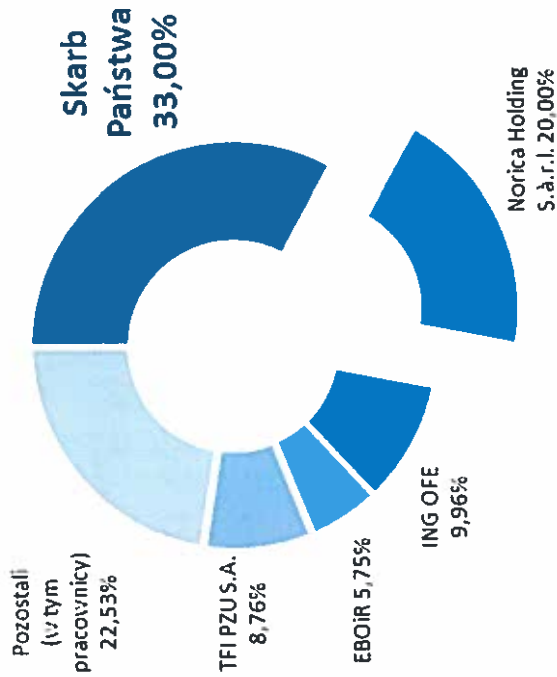
RAPORT NIK ZA LATA 2005-2007

- W raporcie NIK czytamy o braku realizacji planów inwestycyjnych, czego przyczyną były „częste zmiany zarządów spółek, które powodowały zmiany koncepcji inwestowania i utrudniały realizację zaplanowanych zamierzeń inwestycyjnych”.
- Kapitały pozyskane z prywatyzacji ZAP i Polic nie zostały wykorzystane w należyty sposób na rozwój, bowiem „spółki nie zrealizowały **ŻADNEJ istotnej inwestycji powodującej wzrost wartości firmy**”.

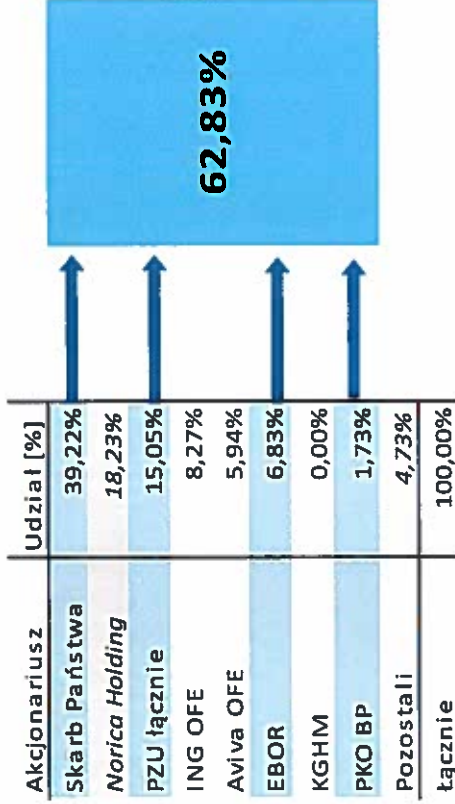
Zadbaliśmy o bezpieczeństwo Grupy Azoty

Odpowiednie zapisy w statucie, które wprowadziliśmy w 2010 r. gwarantują bezpieczeństwo Grupy:

- **Ograniczone prawo głosu pozostałych akcjonariuszy - żaden z nich nie może wykonywać na Walnym Zgromadzeniu więcej niż jednej piątej ogólnej liczby głosów.**
- **Większość blokująca: kapitał zakładowy spółki w 33% kontrolowany jest bezpośrednio przez Skarb Państwa.**
- **Uniemożliwienie forsowania bez zgody SP strategicznych przedsięwzięć dotyczących spółki, tj. zmiany statutu, podziału, połączenia, przekształcenia.**



STABILINI AKCJONARIUSZE ZAREJESTROWANI NA ZWZ 10.06.2014 R.



Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

47

1. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

2. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

3. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

4. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

5. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

6. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

7. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

8. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

9. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

10. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

11. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

12. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

13. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

14. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

15. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

16. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

17. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

18. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

19. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

20. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

21. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

22. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

23. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

24. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

25. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

26. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

27. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

28. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

29. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

30. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

31. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

32. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

33. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

34. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

35. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

36. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

37. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

38. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

39. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

40. Wzrost w 2014 r. o 10,4% (w tym o 10,4% w przeliczeniu na jednostkę akcji) w stosunku do wartości w 2013 r. w tym samym okresie.

Azoty – spółka strategiczna

W strategicznym dokumencie Ministerstwa Skarbu Państwa wpisano Grupę Azoty na liście podmiotów o istotnym znaczeniu dla gospodarki



„W wyniku konsolidacji sektora chemicznego powstała Spółka, która jest jednym z liderów europejskiego rynku nawozów.

Podmiot o strategicznym znaczeniu dla gospodarki państwa, w którym Minister Skarbu Państwa planuje zachowanie władztwa korporacyjnego.”

Symbol	Nazwa podmiotu	Opis
12028	MSiP	Spółka jest powołana i funkcjonuje w ramach Ministerstwa Skarbu Państwa. Jej zadaniem jest nadzór nad podmiotami nadzorowanymi przez Ministra Skarbu Państwa. Spółka jest jednym z liderów europejskiego rynku nawozów.
12029	MSiP	Spółka jest powołana i funkcjonuje w ramach Ministerstwa Skarbu Państwa. Jej zadaniem jest nadzór nad podmiotami nadzorowanymi przez Ministra Skarbu Państwa. Spółka jest jednym z liderów europejskiego rynku nawozów.
12030	MSiP	Spółka jest powołana i funkcjonuje w ramach Ministerstwa Skarbu Państwa. Jej zadaniem jest nadzór nad podmiotami nadzorowanymi przez Ministra Skarbu Państwa. Spółka jest jednym z liderów europejskiego rynku nawozów.
12031	MSiP	Spółka jest powołana i funkcjonuje w ramach Ministerstwa Skarbu Państwa. Jej zadaniem jest nadzór nad podmiotami nadzorowanymi przez Ministra Skarbu Państwa. Spółka jest jednym z liderów europejskiego rynku nawozów.
12032	MSiP	Spółka jest powołana i funkcjonuje w ramach Ministerstwa Skarbu Państwa. Jej zadaniem jest nadzór nad podmiotami nadzorowanymi przez Ministra Skarbu Państwa. Spółka jest jednym z liderów europejskiego rynku nawozów.
12033	MSiP	Spółka jest powołana i funkcjonuje w ramach Ministerstwa Skarbu Państwa. Jej zadaniem jest nadzór nad podmiotami nadzorowanymi przez Ministra Skarbu Państwa. Spółka jest jednym z liderów europejskiego rynku nawozów.
12034	MSiP	Spółka jest powołana i funkcjonuje w ramach Ministerstwa Skarbu Państwa. Jej zadaniem jest nadzór nad podmiotami nadzorowanymi przez Ministra Skarbu Państwa. Spółka jest jednym z liderów europejskiego rynku nawozów.
12035	MSiP	Spółka jest powołana i funkcjonuje w ramach Ministerstwa Skarbu Państwa. Jej zadaniem jest nadzór nad podmiotami nadzorowanymi przez Ministra Skarbu Państwa. Spółka jest jednym z liderów europejskiego rynku nawozów.
12036	MSiP	Spółka jest powołana i funkcjonuje w ramach Ministerstwa Skarbu Państwa. Jej zadaniem jest nadzór nad podmiotami nadzorowanymi przez Ministra Skarbu Państwa. Spółka jest jednym z liderów europejskiego rynku nawozów.
12037	MSiP	Spółka jest powołana i funkcjonuje w ramach Ministerstwa Skarbu Państwa. Jej zadaniem jest nadzór nad podmiotami nadzorowanymi przez Ministra Skarbu Państwa. Spółka jest jednym z liderów europejskiego rynku nawozów.
12038	MSiP	Spółka jest powołana i funkcjonuje w ramach Ministerstwa Skarbu Państwa. Jej zadaniem jest nadzór nad podmiotami nadzorowanymi przez Ministra Skarbu Państwa. Spółka jest jednym z liderów europejskiego rynku nawozów.
12039	MSiP	Spółka jest powołana i funkcjonuje w ramach Ministerstwa Skarbu Państwa. Jej zadaniem jest nadzór nad podmiotami nadzorowanymi przez Ministra Skarbu Państwa. Spółka jest jednym z liderów europejskiego rynku nawozów.
12040	MSiP	Spółka jest powołana i funkcjonuje w ramach Ministerstwa Skarbu Państwa. Jej zadaniem jest nadzór nad podmiotami nadzorowanymi przez Ministra Skarbu Państwa. Spółka jest jednym z liderów europejskiego rynku nawozów.

